

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA, CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAI A MARE
1.2 Facultatea	DE INGINERIE
1.3 Departamentul	INGINERIE ȘI MANAGEMENTUL TEHNOLOGIEI
1.4 Domeniul de studii	INGINERIE ȘI MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii	MANAGEMENTUL INOVĂRII ȘI DEZVOLTĂRII TEHNOLOGIEI

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Planificare si control financiar in sistemele industriale								
2.2 Codul disciplinei	8.00								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf.dr.ec. Vasile Bîrle								
2.4 Titularul(ii) activităților de aplicații	Conf.dr.ec. Vasile Bîrle								
2.5 Anul de studii	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tip evaluare	E	2.8 Tip*	DI	2.9 Cat.**	DA

* **DI**=Disciplină impusă; **DO**=Disciplină opțională; **DFac**=Disciplină facultativă

** **DA**=Disciplină de aprofundare; **DS**=Disciplină de sinteză; **DC**=Disciplină complementară

3. Timpul total (ore pe semestru ale activității studentului)

3.1 Număr de ore activități didactice/ săptămână	4	din care: 3.1.1 curs	2	3.1.2 seminar	2
		din care: 3.1.3 laborator		3.1.4 proiect	
3.2 Număr de ore activități didactice/ semestru	56	din care: 3.2.1 curs	28	3.2.2 seminar	28
		din care: 3.2.3 laborator		3.2.3 proiect	
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					36
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					34
Tutoriat					4
Examinări					6
Alte activități					
3.3 Total ore studiu individual	94				
3.4 Total ore din planul de învățământ (3.2+3.3)	150				
3.5 Numărul de credite	6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none">• Cunoștințe privitoare la activitatea de planificare financiară, indicatorii de analiză economică și financiară.• Capacitatea de aplicare practică a funcției de control a managementului.• Capabilitatea de a face corelații funcționale pe seama indicatorilor de sinteză
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none">• Capacitatea de viziune temporală și spațială privitoare la activitățile economice.• Capacitatea de aplicare a calculului tabelar în planificarea financiară.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de curs adecvată ca mărime, dotată cu tablă, ecran - video-proiector, și acces internet, cameră video, software și Acces Point• Platforma online KB a CUNBM
5.2. de desfășurare a seminarului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de seminar adecvată ca mărime, dotată cu tablă, ecran - video-proiector, și acces internet, cameră video, software și Acces Point• Platforma online KB a CUNBM

**6. Descrierea calificării**

Prin rezultatele învățării	CUNOȘTINȚE: <ul style="list-style-type: none">• C5. Filozofii care urmăresc îmbunătățirea continuă: managementul riscului și alocarea resurselor; managementul financiar; managementul dezvoltării sistemelor tehnologice; managementul inovării și al tehnologiei; managementul mentenanței
	APTITUDINI: <ul style="list-style-type: none">• A3. Evaluează viabilitatea financiară• A4. Evaluează ciclul de viață al resurselor• A5. Gestionează bugete• A8. Propune strategii de îmbunătățire
	RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE: <ul style="list-style-type: none">• R1. Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare aferente și a riscurilor aferente;• R2. Identificarea rolurilor și responsabililor într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;• R3. Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, identificarea nevoilor de formare, utilizarea eficientă a surselor informaționale și de formare asistată de calculator (portaluri Internet, aplicații software de specialitate, baze de date indexate etc.) pentru propria dezvoltare, precum și dezvoltarea unei capacități de comunicare profesională. Prin ceea ce trebuie să cunoască, să înțeleagă și să fie capabil să facă absolventul.

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none">• Dobândirea capacității de planificare și control financiar a activităților de dezvoltare tehnologică, în structură și în planul general.• Cunoașterea și atingerea capacității de aplicare a mecanismelor de control și audit care se exercită în activităților de dezvoltare tehnologică
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">• Întocmirea unui planurilor de finanțare a activității economice în condiții de evoluție fluctuantă a piețelor.• Aplicarea formelor de control intern.

8. Conținuturi

	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
Cap. 1. Încadrarea procesului de planificare în activitatea generală a întreprinderii.	2	Expunere, prezentarea logică și deductivă, problematizarea, demonstrația prezentării multimedia, studii de caz,	Calcul economic, prezentări
Cap. 2. Indicatorii utilizați în sistemele de planificare financiară.	4		
Cap. 3. Ratele cinetice ca suport al prognozei financiare.	2		
Cap. 4. Instrumente ale planificării: bugetul, cash - flow-ul și diagramele.	4		
Cap. 5. Metode de planificare: PPB (planificare, programare, bugetizare), CB (cost/beneficiu), SF (sustenabilitatea financiară) și VCL (variația capitalului de lucru).	4		
Cap. 6. Analiza de tip diagnostic aplicabilă deciziei de investire.	2		
Cap. 7. Controlul activităților de dezvoltare tehnologică.	4		
Cap. 8. Exercițierea auditului în activitățile de dezvoltare tehnologică.	2		
Cap. 9. Auditul financiar al activului (imobilizări, stocuri, disponibilități, creanțe).	2		
Cap. 10. Auditul financiar al pasivului (capitaluri, datorii).	2		
Bibliografie: 1. I., Bătrâncea (coord.), Diagnosticul și evaluarea întreprinderii, Ed. Risoprint, Cluj Napoca, 2003; 2. V., Bîrle, Lobonțiu, Gabriela, Analiza economico-financiară a întreprinderii, Ed. Universității de Nord Baia Mare, 2009; 3. V., Bîrle, "Contabilitatea și managementul costurilor", Ed. Utpress, Cluj Napoca, 2013; 4. A., I., Giurgiu - „Finanțele întreprinderii”, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000; 5. P., Halpern, J.F., Weston J.F., E.F., Brigham, "Finanțe manageriale", Ed. Economică, București, 1998; 6. Mihaela Onofrei - „Management financiar”, Editura ALL Beck, București, 2006; 7. A., Shapiro, "Capital Budgeting and Investment Analysis", Prentice Hall, 2005; 8. I., Stancu (coordonator), "Finanțe - Investiții directe și finanțarea lor", vol. II, Ed. Economică, București, 2003; 9. I., Stancu, "Finanțe corporative cu Excel", Editura Economică, București, 2012;			



10. A., Todea, "Eficiența informațională a piețelor de capital – studii empirice pe piața românească", Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2005;			
11. A., Todea, 2008, "Investiții", Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2008.			
8.2 Seminar	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
1. Schematizarea operațiunilor unui proces de planificare la nivelul unei activități economice	2	Aplicații practice	Calcul economic
2. Determinări ale indicatorilor utilizați în sistemele de planificare financiară.	2		
3. Aplicații practice prin utilizarea ratei cinetice și determinarea evoluțiilor de trend.	2		
4. Întocmirea bugetului de planificare financiară, a cash - flow-ului și diagramelor specifice.	4		
5. Aplicarea practică a metodei de planificare: PPB (planificare, programare, bugetizare),	4		
6. Aplicații în planificarea financiară prin utilizarea metodelor cost/ beneficiu) și a variației temporale a capitalului de lucru.	2		
7. Întocmirea unui raport de analiza de tip diagnostic asupra deciziei de investire.	4		
8. Exemplificări, analize și soluții de organizare a controlului financiar într-o întreprindere economică.	2		
9. Întocmirea planului de audit intern pentru o întreprindere economică.	2		
10. Organizarea unei misiuni de audit extern centrată pe stocuri și creanțe.	2		
11. Organizarea unei misiuni de audit extern pe datorii întreprinderii.	2		
Bibliografie:			
1. I., Bătrâncea (coord.), Diagnosticul și evaluarea întreprinderii, Ed. Risoprint, Cluj Napoca, 2003;			
2. V., Bîrle, Lobonțiu, Gabriela, Analiza economico-financiară a întreprinderii, Ed. Universității de Nord Baia Mare, 2009;			
3. V., Bîrle, "Contabilitatea și managementul costurilor", Ed. Utpress, Cluj Napoca, 2013;			
4. A., I., Giurgiu – „Finanțele întreprinderii”, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000;			
5. P., Halpern, J.F., Weston J.F., E.F., Brigham, "Finanțe manageriale", Ed. Economică, București, 1998;			
6. Mihaela Onofrei – „Management financiar”, Editura ALL Beck, București, 2006;			
7. A., Shapiro, "Capital Budgeting and Investment Analysis", Prentice Hall, 2005;			
8. I., Stancu (coordonator), "Finanțe – Investiții directe și finanțarea lor", vol. II, Ed. Economică, București, 2003;			
9. I., Stancu, "Finanțe corporative cu Excel", Editura Economică, București, 2012;			
10. A., Todea, "Eficiența informațională a piețelor de capital – studii empirice pe piața românească", Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2005;			
11. A., Todea, 2008, "Investiții", Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca, 2008.			

9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Angajatorii din unitățile economice productive persoane capabile de a oferi soluții economice performante, bazate pe analiză și viziune în timp și spațiu.
- Nevoia de modelare și control a sistemelor economice, utilizând instrumentele de planificare prognoză este una reală, în condițiile fluctuației piețelor, fapt pentru care, nevoia de specialiști pe acest domeniu se află pe un trend crescător.
- Absolventul trebuie nu doar să fie familiarizat cu principiile și conceptele economiei, cu metodele de investigare și analiză, fiind nevoit a avea și o adâncă înțelegere a fenomenelor și comportamentului activităților economice în raport de piață sau sistem organizatoric.
- Dezvoltarea responsabilității individuale și a spiritului de lucru în echipă, cu recunoașterea poziției ierarhice în cadrul echipei.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Activitate la curs Examen	Dezbateri, interviu Interviu, testare, notare	20% 40%
10.5 Seminar	Activitatea la temele de seminar	Referate, prezentări, teste	40%



10.8 Standard minim de performanță

- Capacitatea de a realiza și prezenta: 1) un proiect de planificare financiară în condițiile de creștere a cifrei de afaceri și 2) un proiect de planificare a auditului intern, cu utilizarea corectă a surselor bibliografice, normativelor, standardelor și metodelor specifice.

Data completării

___/___/___

Titular de curs

[Conf.univ.dr.ec. Vasile Bîrle]

Titular [seminar]

[Conf.univ.dr.ec. Vasile Bîrle]

Data avizării în Consiliul Departamentului

___/___/___

Director de Departament

Conf.dr.ing. Mihai Bănică

Data aprobării în Consiliul Facultății

___/___/___

Decan

Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă