

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA, CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE
1.2 Facultatea	DE INGINERIE
1.3 Departamentul	INGINERIE ȘI MANAGEMENTUL TEHNOLOGIEI
1.4 Domeniul de studii	INGINERIE ȘI MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii	MANAGEMENTUL INOVĂRII ȘI DEZVOLTĂRII TEHNOLOGIEI

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de inovare								
2.2 Codul disciplinei	9.00								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf.dr.ing. Miorita Ungureanu								
2.4 Titularul(ii) activităților de aplicații	Conf.dr.ing. Miorita Ungureanu								
2.5 Anul de studii	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tip evaluare	E	2.8 Tip*	DI	2.9 Cat.**	DA

* **DI**=Disciplină impusă; **DO**=Disciplină opțională; **DFac**=Disciplină facultativă

** **DA**=Disciplină de aprofundare; **DS**=Disciplină de sinteză; **DC**=Disciplină complementară

3. Timpul total (ore pe semestru ale activității studentului)

3.1 Număr de ore activități didactice/ săptămână	3	din care: 3.1.1 curs	1	3.1.2 seminar		
		din care: 3.1.3 laborator		3.1.4 proiect	2	
3.2 Număr de ore activități didactice/ semestru	42	din care: 3.2.1 curs		3.2.2 seminar		
		din care: 3.2.3 laborator		3.2.3 proiect		
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual						ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						33
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						30
Tutoriat						
Examinări						
Alte activități						
3.3 Total ore studiu individual		83				
3.4 Total ore din planul de învățământ (3.2+3.3)		125				
3.5 Numărul de credite		5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none">Inovare tehnologică
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none">Cunoașterea fazelor și etapelor procesului de inovareCunoașterea metodelor de evaluare a capabilității de inovareCunoașterea tehnicilor de management a inovării

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none">Sală de curs dotată cu tablă, laptop, videoproiectorPlatforma online KB a CUNBM
5.2. de desfășurare a proiectului	<ul style="list-style-type: none">Sală de proiectPlatforma online KB a CUNBM

**6. Descrierea calificării**

Prin rezultatele învățării	CUNOȘTINȚE: <ul style="list-style-type: none">C5. Filozofii care urmăresc îmbunătățirea continuă: managementul riscului și alocarea resurselor; managementul financiar; managementul dezvoltării sistemelor tehnologice; managementul inovării și al tehnologiei; managementul mentenanței
	APTITUDINI: <ul style="list-style-type: none">A1. Analizează procese de producție în vederea îmbunătățiriiA8. Propune strategii de îmbunătățireA9. Recomandă îmbunătățiri ale produselorA11. Încurajează echipele în ceea ce privește îmbunătățirea continuă
	RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE: <ul style="list-style-type: none">R1. Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare aferente și a riscurilor aferente;

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none">Disciplina pune bazele proiectării sistemelor de dezvoltare tehnologică, integrarea proiectelor de dezvoltare tehnologică în procesele de inovare, particularizarea managementului de proiect la proiectele de dezvoltare tehnologică și auditul tehnologic
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">Înșușirea unor cunoștințe despre:sistemele de dezvoltare tehnologicăintegrarea proiectelor de dezvoltare tehnologică în procesele de inovaremanagementul proiectelor de dezvoltare tehnologicăfazele și etapele unui proiect de dezvoltare tehnologicăauditul tehnologic

8. Conținuturi

8.1 Curs	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
1. Sisteme de dezvoltare tehnologică și inovarea. Sisteme de producție	1	Expunere, prezentarea logică și deductivă, problematizarea, demonstrația prezentării multimedia, studii de caz, discuții	Calculatoare, Video-proiector, Software
2. Integrarea proiectelor de dezvoltare tehnologică în procesul de inovare	1		
3. Managementul proiectelor de dezvoltare tehnologică	2		
3.1. Managementul ideilor			
3.2. Achiziția cunoașterii			
3.3. Managementul de proiect	8		
4. Fazele unui proiect de dezvoltare tehnologică			
4.1. Inițializarea proiectului			
4.2. Planificarea proiectului de inovare			
4.3. Realizarea studiului de fezabilitate			
4.4. Execuția proiectului	2		
4.5. Protecția intelectuală și exploatarea rezultatelor			
4.6. Monitorizare și control			
4.7. Evaluarea rezultatelor			
5. Auditul tehnologic			
5.1. Preauditul	Bibliografie: 1. Ungureanu, M., Stoicovici, D., Dăscălescu A., Managementul parteneriatelor cu întreprinderile în transferul tehnologic, Editura RISOPRINT Cluj-Napoca, 2014 Iancu, Ș., Managementul inovării, note de curs, Universitatea București, 2010, acad.ro/crifst/doc2010/ManInov.doc.		
5.2. Auditul tehnologic propriu - zis			
5.3. Analiza datelor			
5.4. Planul de acțiune			
5.5. Prezentarea raportului și a planului de acțiune			



<p>2. Mocan, A., C., Comerțul cu brevete de invenții și inovații – formă principală a transferului internațional de tehnologie, Rezumat Teză de doctorat, Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Departamentul de Economie politică, 2011.</p> <p>3. Rânea, C., Bazele managementului inovării și transferului tehnologic, Curs, Codul cursului: 9.3.2./ Revizia a doua, Comunitatea virtuală interuniversitară, București 2012.</p> <p>4. Scarlat, C., Metode de bună practică și tehnici de transfer tehnologic și inovare pentru IMM. http://mie.ro/_documente/phare2003/dezv_afaceri/index.htm</p> <p>5. Twiss, Brian C., Inovarea tehnologică, Creativitate, Conducere, Organizare, traducere din limba engleză, Editura tehnică Bucuresti 1979.</p> <p>6. Pascal Le Masson; Bonoit Weil; Armand Hatchuel, Strategic Management of innovation and design, Cambridge Cambridge University Press 2012</p> <p>7. ABRUDAN, Ioan, Sisteme flexibile de fabricatie.Concepte de proiectare si management, Cluj-napoca Dacia 1996</p> <p>8. Cristina Mohora; Costel Emil Cotet; G.Patrascu, Simularea sistemelor de productie, Bucuresti AGIR 2001</p> <p>6. **Oslo Manual, The measurement of scientific and technological activities. Proposed guidelines for collecting and interpreting technological innovation data. , Organisation for Economic Co-operation and development, European Commission, Eurostat, 2005.</p> <p>7. ** ISO 21500 – Linii directoare pentru MANAGEMENT DE PROIECT</p> <p>8. ** Standard SR 13547-Model de dezvoltare a afacerii prin inovare</p> <p>9. ** STRUCTURA actuala a sistemelor de productie, Bucuresti OIDICM 1994</p> <p>9. **Cercetare si inovare. Depasirea limitelor si imbunatatirea calitatii vietii Comisia Europeana</p>			
8.4 Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
1. Stabilirea temei de proiect și a obiectivului general	2	Expunere, prezentarea logică și deductivă, problematizarea, demonstrația prezentării multimedia, studii de caz, discutii	Calculatoare, Video-proiector, Software
2. Alocarea resurselor necesare	2		
3. Stabilirea schemei de personal	2		
4. Proiectarea planului general, programarea activităților (diagrama Gantt)	2		
5. Studiul de fezabilitate	2		
6. Realizarea proiectului tehnic	6		
7. Managementul riscurilor	2		
8. Monitorizarea și controlul proiectului	2		
5. Managementul proprietății intelectuale	4		
6. Evaluarea rezultatelor proiectului	2		
7. Prezentarea proiectului. Evaluare	2		
<p>Bibliografie:</p> <p>1. Ungureanu, M., Stoicovici, D., Dăscălescu A., Managementul parteneriatelor cu întreprinderile în transferul tehnologic, Editura RISOPRINT Cluj-Napoca, 2014</p> <p>2. Marcel S.Popa; Andreas Kunz; Thomas Kennel; Mircea Precup; Glad Gontiu, Tehnologii inovative si procese creative de productie, Cluj-Napoca UTPRESS 2009</p> <p>3. I.Andone,E.Bontea,S.Sirghi, Scurtarea ciclului cercetare-inginerie tehnologica,proiectare-productie,Bucuresti [s.n.] 1978</p> <p>4. **ISO 21500 – Linii directoare pentru MANAGEMENT DE PROIECT</p> <p>5. ** Standard SR 13547-Model de dezvoltare a afacerii prin inovare</p> <p>6. **Oslo Manual, The measurement of scientific and technological activities. Proposed guidelines for collecting and interpreting technological innovation data. , Organisation for Economic Co-operation and development, European Commission, Eurostat, 2005.</p>			

9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

-

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Activitate la curs Examen/Colocviu	Dezbateri Testare și notare	60%
10.7 Proiect	Activitatea la orele de proiect	Verificare activitate	40%

10.8 Standard minim de performanță

1. Cunoștințe despre:

- sistemele de dezvoltare tehnologică
- integrarea proiectelor de dezvoltare tehnologică în procesele de inovare
- managementul proiectelor de dezvoltare tehnologică
- fazele și etapele unui proiect de dezvoltare tehnologică
- auditul tehnologic

2. Elaborarea proiectului

Data completării

___/___/___

Titular de curs*[Conf.dr.ing. Miorita Ungureanu]***Titular proiect***[Conf.dr.ing. Miorita Ungureanu]***Data avizării în Consiliul Departamentului**

___/___/___

Director de Departament*Conf.dr.ing. Mihai Bănică***Data aprobării în Consiliul Facultății**

___/___/___

Decan*Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă*