FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	**UNIVERSITATEA TEHNICĂ DIN CLUJ-NAPOCA, CENTRUL UNIVERSITAR NORD DIN BAIA MARE**
1.2 Facultatea	**DE INGINERIE**
1.3 Departamentul	**INGINERIE ȘI MANAGEMENTUL TEHNOLOGIEI**
1.4 Domeniul de studii	**INGINERIE ȘI MANAGEMENT**
1.5 Ciclul de studii	**MASTER**
1.6 Programul de studii	**MANAGEMENTUL INOVĂRII ȘI DEZVOLTĂRII TEHNOLOGIEI**

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	**Planificare si control financiar in sistemele industriale**								
2.2 Codul disciplinei	**8.00**								
2.3 Titularul activităților de curs	**Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă**								
2.4 Titularul(ii) activităților de aplicații	**Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă**								
2.5 Anul de studii	**1**	2.6 Semestrul	**2**	2.7 Tip evaluare	**E**	2.8 Tip*	**DOP**	2.9 Cat.**	**DS**

* **DOB**=Disciplină obligatorie; **DOP**=Disciplină opțională
** **DF**=Disciplină fundamentală; **DS**=Disciplină de specialitate; **DC**=Disciplină complementară

3. Timpul total (ore pe semestru ale activității studentului)

3.1 Număr de ore activități didactice/ săptămână	**4**	din care: 3.1.1 curs	**2**	3.1.2 seminar	**2**
		din care: 3.1.3 laborator		3.1.4 proiect	
3.2 Număr de ore activități didactice/ semestru	**56**	din care: 3.2.1 curs	**28**	3.2.2 seminar	**28**
		din care: 3.2.3 laborator		3.2.3 proiect	
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual					**ore**
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					**36**
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					**14**
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					**34**
Tutoriat					**4**
Examinări					**6**
Alte activități					

3.3 Total ore studiu individual	**94**
3.4 Total ore din planul de învățământ (3.2+3.3)	**150**
3.5 Numărul de credite	**6**

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• Cunoștințe privitoare la activitatea de planificare financiară, indicatorii de analiză economică și financiară. • Capacitatea de aplicare practică a funcției de control a managementului. • Capabilitatea de a face corelații funcționale pe seama indicatorilor de sinteză
4.2 de competențe	• Capacitatea de viziune temporală și spațială privitoare la activitățile economice. • Capacitatea de aplicare a calculului tabelar în planificarea financiară.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală de curs adecvată ca mărime, dotată cu tablă, ecran - video-proiector, și acces internet, cameră video, software și Acces Point • Platforma online KB a CUNBM
5.2. de desfășurare a seminarului	• Sală de seminar adecvată ca mărime, dotată cu tablă, ecran - video-proiector, și acces internet, cameră video, software și Acces Point • Platforma online KB a CUNBM

6. Competențele specifice acumulate

COMPETENȚE PROFESIONALE	• identifică nevoile tehnologice • pune în aplicare achiziții publice în domeniul inovării • desfășoară activități de planificare a produselor • oferă expertiză tehnică
COMPETENȚE TRANSVERSALE	• dă dovadă de inițiativă • se adaptează la schimbare • gândește analitic • gestionează feedback-ul

7. Rezultatele așteptate ale învățării

Cunoștințe	• C4. Studentul/ Absolventul cunoaște principiile comportamentului organizațional, managementului proiectelor de inovare, planificării și controlului financiar și managementului riscului, precum și metodele de planificare, bugetare, coordonare și evaluare a proiectelor de dezvoltare tehnologică.
Abilități	• A4.1 Studentul/ Absolventul structurează și planifică proiecte de inovare, stabilește activități, resurse, termene, responsabilități și indicatori de monitorizare și control. • A4.2 Studentul/ Absolventul elaborează și interpretează bugete, fluxuri de numerar și analize cost-beneficiu și evaluează sustenabilitatea financiară a proiectelor și investițiilor tehnologice. • A4.3 Studentul/ Absolventul identifică și analizează riscurile, aplică metode calitative și cantitative, inclusiv PERT și simulare Monte Carlo, și fundamentează strategii de răspuns la risc. • A4.4 Studentul/ Absolventul analizează comportamentul individual și de grup, utilizează metode de comunicare, leadership, negociere și gestionare a conflictelor și coordonează activități în echipe de proiect.
Responsabilitate și autonomie	• R4.1 Studentul/ Absolventul își asumă responsabilitatea pentru fundamentarea deciziilor de proiect, pentru utilizarea bugetelor și resurselor și pentru gestionarea riscurilor identificate. • R4.2 Studentul/ Absolventul coordonează autonom activități și echipe, respectă angajamentele și termenele și adaptează deciziile pe baza informațiilor, feedback-ului și schimbărilor de context. • R4.3 Studentul/ Absolventul comunică transparent cu părțile interesate și acționează responsabil în raport cu obiectivele organizaționale, cerințele financiare și rezultatele proiectului.

8. Obiectivele disciplinei

8.1 Obiectivul general al disciplinei	• Dobândirea capacității de planificare și control financiar a activităților de dezvoltare tehnologică, în structură și în planul general. • Cunoașterea și atingerea capacității de aplicare a mecanismelor de control și audit care se exercită în activităților de dezvoltare tehnologică
8.2 Obiectivele specifice	• Întocmirea unui planurilor de finanțare a activități economice în condiții de evoluție fluctuantă a piețelor. • Aplicarea formelor de control intern.

9. Conținuturi

	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
Cap. 1. Încadrarea procesului de planificare în activitatea generală a întreprinderii.	2	Expunere, prezentarea logică și deductivă, problematizarea, demonstrația prezentării multimedia, studii de caz, discuții	Calcule economice, prezentări
Cap. 2. Indicatorii utilizați în sistemele de planificare financiară.	4		
Cap. 3. Ratele cinetice ca suport al prognozei financiare.	2		
Cap. 4. Instrumente ale planificării: bugetul, cash - flow-ul și diagramele.	4		
Cap. 5. Metode de planificare: PPB (planificare, programare, bugetizare), CB (cost/ beneficiu), SF (sustenabilitatea financiară) și VCL (variația capitalului de lucru).	4		
Cap. 6. Analiza de tip diagnostic aplicabilă deciziei de investire.	2		
Cap. 7. Controlul activităților de dezvoltare tehnologică.	4		
Cap. 8. Exercitarea auditului în activitățile de dezvoltare tehnologică.	2		
Cap. 9. Auditul financiar al activului (imobilizări, stocuri, disponibilități, creanțe).	2		
Cap. 10. Auditul financiar al pasivului (capitaluri, datorii).	2		

Bibliografie:

1. I., Bătrâncea (coord.), Diagnosticul şi evaluarea întreprinderii, Ed. Risoprint, Cluj Napoca, 2003;
2. V., Bîrle, Lobonțiu, Gabriela, Analiza economico-financiară a întreprinderii, Ed. Universității de Nord Baia Mare, 2009;
3. V., Bîrle, "Contabilitatea și managementul costurilor", Ed. Utpress, Cluj Napoca, 2013;
4. A.,I., Giurgiu – „Finanțele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000;
5. P., Halpern , J,F.,Weston J.F, E.F.,Brigham, "Finanțe manageriale", Ed. Economică, Bucureşti, 1998;
6. Mihaela Onofrei– „Management financiar", Editura ALL Beck, Bucureşti, 2006;
7. A.,Shapiro, "Capital Budgeting and Investment Analysis", Prentice Hall, 2005;
8. I., Stancu (coordonator), "Finanțe – Investiții directe şi finanțarea lor", vol. II, Ed. Economică, Bucureşti, 2003;
9. I., Stancu, "Finanțe corporative cu Excel", Editura Economică, București, 2012;
10. A., Todea, "Eficiența informațională a piețelor de capital – studii empirice pe piața românească", Ed. Casa Cărții de Stiință, Cluj-Napoca, 2005;
11. A.,Todea, 2008, "Investiții", Ed. Casa Cărții de Stiință, Cluj-Napoca, 2008.

9.2 Seminar	Nr. ore	Metode de predare	Obs.
1. Schematizarea operațiunilor unui proces de planificare la nivelul unei activități economice	2	Aplicații practice	Calcule economice
2. Determinări ale indicatorilor utilizați în sistemele de planificare financiară.	2		
3. Aplicații practice prin utilizarea ratele cinetice și determinarea evoluțiilor de trend.	2		
4. Întocmirea bugetului de planificare financiară, a cash - flow-ului și diagramelor specifice.	4		
5. Aplicarea practică a metodei de planificare: PPB (planificare, programare, bugetizare),	4		
6. Aplicații în planificarea financiar prin utilizarea metodelor cost/ beneficiu) și a variației temporale a capitalului de lucru.	2		
7. Întocmirea unui raport de analiza de tip diagnostic asupra deciziei de investire.	4		
8. Exemplificări, analize și soluții de organizare a controlului financiar într-o întreprindere economică.	2		
9. Întocmirea planului de audit intern pentru o întreprindere economică.	2		
10. Organizarea unei misiuni de audit extern centrată pe stocuri și creanțe.	2		
11. Organizarea unei misiuni de audit extern pe datorii întreprinderii.	2		

Bibliografie:

1. I., Bătrâncea (coord.), Diagnosticul şi evaluarea întreprinderii, Ed. Risoprint, Cluj Napoca, 2003;
2. V., Bîrle, Lobonțiu, Gabriela, Analiza economico-financiară a întreprinderii, Ed. Universității de Nord Baia Mare, 2009;
3. V., Bîrle, "Contabilitatea și managementul costurilor", Ed. Utpress, Cluj Napoca, 2013;
4. A.,I., Giurgiu – „Finanțele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000;
5. P., Halpern , J,F.,Weston J.F, E.F.,Brigham, "Finanțe manageriale", Ed. Economică, Bucureşti, 1998;

6. Mihaela Onofrei– „Management financiar”, Editura ALL Beck, Bucureşti, 2006;
7. A.,Shapiro, “Capital Budgeting and Investment Analysis”, Prentice Hall, 2005;
8. I., Stancu (coordonator), “Finanțe – Investiții directe şi finanțarea lor”, vol. II, Ed. Economică, Bucureşti, 2003;
9. I., Stancu, ”Finanțe corporative cu Excel”, Editura Economică, București, 2012;
10. A., Todea, “Eficiența informațională a piețelor de capital – studii empirice pe piața românească”, Ed. Casa Cărții de Stiință, Cluj-Napoca, 2005;
11. A.,Todea, 2008, “Investiții”, Ed. Casa Cărții de Stiință, Cluj-Napoca, 2008.

10. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Angajatorii din unitățile economice productive persoane capabile de a oferi soluții economice performante, bazate pe analiză și viziune în timp și spațiu.
- Nevoia de modelare și control a sistemelor economice, utilizând instrumentele de planificare prognoză este una reală, în condițiile fluctuației piețelor, fapt pentru care, nevoia de specialiști pe acest domeniu se află pe un trend crescător.
- Absolventul trebuie nu doar să fie familiarizat cu principiile și conceptele economiei, cu metodele de investigare și analiză, fiind nevoit a avea și o adâncă înțelegere a fenomenelor și comportamentului activităților economice în raport de piață sau sistem organizatoric.
- Dezvoltarea responsabilității individuale și a spiritului de lucru în echipă, cu recunoașterea poziției ierarhice în cadrul echipei.

11. Evaluare

Tip activitate	11.1 Criterii de evaluare	11.2 Metode de evaluare	11.3 Pondere din nota finală
11.4 Curs	Activitate la curs Examen	Dezbatere, interviu Interviu, testare, notare	20% 40%
11.5 Seminar	Activitatea la temele de seminar	Referate, prezentări, teste	40%

11.8 Standard minim de performanță

- Capacitatea de a realiza și prezenta: 1) un proiect de planificare financiară în condițiile de creștere a cifrei de afaceri și 2) un proiect de planificare a auditului intern, cu utilizarea corectă a surselor bibliografice, normativelor, standardelor şi metodelor specifice.

Data completării ____/____/_____

Titular de curs
Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă
_____

Titular seminar
Conf.dr.ing., ec. Dinu Darabă
_____

Data avizării în Consiliul Departamentului
____/____/_____

Director de Departament
Conf.dr.ing. Mihai Bănică
_____

Data aprobării în Consiliul Facultății
____/____/_____

Decan
Conf.dr.ing. Olivian Chiver
_____