

**Plan operational
Facultatea de Inginerie
Centrul Universitar Nord din Baia Mare
Universitatea Tehnica din Cluj Napoca**

pentru perioada 2017-2018

Plan operational pentru perioada 2017-2018

Îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea către cerințele pieței forței de muncă

- accesarea fondurilor gestionate în cadrul proiectului “Romania Secondary Education Project - ROSE” (proiect coordonat de către M.E.N.C.Ș. în colaborare cu Banca Mondială), având drept scop crearea de parteneriate între licee și universitate, în ideea atragerii absolvenților de liceu prin diferite forme (consiliere, activități extracuriculare, activități de practică, programe de tip școală de vară, centre de învățare etc);

Termen de realizare	30 septembrie 2017 sau termen proiect
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de candidați la admitere
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent față de anul anterior
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- cursuri pregătitoare de matematică și fizică, limba română și limbi străine pentru studenții admiși în urma concursului de admitere dar și cursuri facultative, suportate din venituri proprii, cu testarea cunoștințelor și acordarea unor credite marcate în Suplimentul de Diplomă;

Termen de realizare	30 octombrie 2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de integraliști Scăderea ratei de abandon din anul I si II
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent față de anul de referință 2017
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Venituri proprii pentru plata in regim PO a cadrelor implicate
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- revizuirea planurilor de învățământ, în colaborare cu mediul socio-economic, în scopul dezvoltării și promovării abilităților și competențelor cerute de piața forței de muncă și înscrise în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior;

Termen de realizare	15.02.2018
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de absolvenți angajați
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent față de anul de referință 2017
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- evaluarea și actualizarea continuă a programelor analitice, în vederea corelării conținutului disciplinelor cu calificarea universitară oferită la absolvire, precum și a eliminării suprapunerii de informații;

Termen de realizare	30.10.2017
Rezultate estimate la final de proiect	Îmbunătățirea calitativă a procesului de învățământ
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Grile de evaluare a programelor analitice
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- modernizarea cursurilor, activităților practice, precum și generalizarea trecerii de la transmiterea de cunoștințe la învățarea asistată, coordonată și dirijată de personalul didactic, cu asigurarea unui feed-back eficient în cadrul procesului educațional;

Termen de realizare	30 septembrie 2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea atractivității activităților didactice implicit a participării la aceste activități
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent față de anul de referință 2017
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- promovarea unei strategii de dimensionare echilibrată a formațiilor de studiu (curs, seminar, aplicații) în vederea creșterii calității actului educațional, respectând desigur și echilibrul financiar necesar;

Termen de realizare	30.09.2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea eficienței economice
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Indicatori financiari
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- creșterea numărului de studenți străini (studenți cu taxă sau studenți bursieri Erasmus), inclusiv prin extinderea organizării programelor de licență și masterat cu predare în limbi de circulație internațională;

Termen de realizare	30.09.2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de studenți străini
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent față de anul de referință 2016
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- accentuarea caracterului practic al activităților de laborator, aplicațiilor, proiectelor de an, de licență și disertație, cu un corespondent în viața reală din mediile de producție, economico-sociale, apelând în acest sens și la expertiza agenților economici;

Termen de realizare	permanent
---------------------	-----------

Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea gradului de colaborare cu mediul socio-economic
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent de creștere a numărului de activități practice realizate "in situ" și a numărului de teme față de anul de referință 2016
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- sprijinirea formării competențelor transversale, stimularea activității didactice de tip interactiv și susținerea logistică și financiară a practicii de specialitate;

Termen de realizare	permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea gradului "autonomie" a studenților și absolvenților
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- reluarea în toate facultățile a activității cercurilor științifice studențești, inclusiv la nivelul masteratului și doctoratului cu participarea celor mai interesați la diseminarea rezultatelor colegilor cercetători;

Termen de realizare	15.05.2018
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de lucrări prezentate la simpozionul anual
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent de creștere față de anul de referință 2016
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Fonduri din sponsorizări
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Sume acordate in aceiasi proportie celorlalte facultati

- extinderea la toate specializările de master a unor cursuri de metodologia cercetării științifice, care să contribuie la dezvoltarea abilităților de documentare a studenților, de gândire critică, de elaborare, redactare și susținere publică a unei lucrări științifice;

Termen de realizare	Septembrie 2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea calității lucrărilor elaborate de studenți și absolvenți
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Creșterea numărului de lucrări acceptate la manifestări studentesti
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- oferirea unor cursuri extracurriculare pentru pregătirea studenților în vederea obținerii unui loc de muncă (cursuri pentru dezvoltarea personală și a competențelor sociale și relaționale);

Termen de realizare	Septembrie 2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de angajări
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent de creștere față de anul de referință 2016
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Cursuri cu taxă sau sponsorizate de firme
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- elaborarea unei platforme informatice care să cuprindă informații actualizate privind toate fișele de disciplină ale materiilor predate în universitate;

Termen de realizare	01.11.2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea numărului de accesări a platformei
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Procent de creștere față de anul de referință 2016
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- introducerea în toate planurile de învățământ a cel puțin unui curs de antreprenoriat;

Termen de realizare	01.10.2017
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea nivelului de cunoștințe în domeniu
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de firme noi inițiate de studenți sau absolvenți
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- evaluarea internă și externă, periodică, a tuturor programelor de studii din universitate;

Termen de realizare	Conform DAC
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea calitativă a tuturor programelor
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Indicatorii specifici ARACIS
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- publicarea pe site-ul universității a rezultatelor evaluărilor externe și interne privind calitatea programelor de studii, precum și a rapoartelor privind calitatea personalului academic, alături de propuneri punctuale de redresare a deficiențelor semnalate;

Termen de realizare	Conform calendarului ARACIS
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea calitativă a tuturor programelor
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Indicatorii specifici ARACIS
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

Măsurile propuse pentru îmbunătățirea calității studiilor de formare continuă:

- Creșterea calitatii acestor programe si atragerea de cursanti

Termen de realizare	permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea gradului de colaborare cu mediul socio-economic
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de absolvenți Indicatori financiari specifici
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Sponsorizări ale firmelor Cursuri cu taxă
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

Consilierea și orientarea în carieră

1. organizarea unor prelegeri cu studenții de anul I, de tipul “*Învață în universitate cum să înveți pentru viață!*” etc., pe teme legate de specificul pregătirii universitare, de tehnici de învățare adaptate nivelului universitar, de remodelare a unor deprinderi de a învăța;
2. implicarea studenților din anii mai mari ca titori, pentru reducerea abandonului în primii ani de studiu;
3. analiza semestrială a rezultatelor școlare, diseminarea acestora către cadre didactice, titori și studenți și găsirea unor măsuri de redresare a situației școlare și de scădere a abandonului școlar;

Termen de realizare	semestrial
Rezultate estimate la final de proiect	Reducerea abandonului școlar
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr studenți promovați
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

Monitorizarea inserției absolvenților pe piața forței de muncă

Termen de realizare	01.04.2018
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea gradului de cunoaștere a inserției absolvenților
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de absolvenți cu situație cunoscută
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

Consolidarea excelenței în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică, în inovare și creație artistică

- internaționalizarea activității de cercetare științifică prin stimularea participării cadrelor didactice și cercetătorilor la programul Orizont 2020, inclusiv prin sprijin financiar;

Termen de realizare	permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea activității de cercetare
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de proiecte/valoarea proiectelor
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Cofinanțări din venituri proprii
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Cofinanțări

- Colaborarea cu colegii decani de la facultățile din Centru Universitar Cluj Napoca pentru includerea în colectivele de cercetare , bidirecțional a specialistilor

Termen de realizare	permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Crearea unor colective puternice de cercetare
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de proiecte/valoare proiecte cu colective comune
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- acordarea unui buget anual pentru susținerea și promovarea revistelor BDI din facultate și in special pentru revistele care ar putea finaliza demersurile pentru cotarea ISI

Termen de realizare	01.10.2028
Rezultate estimate la final de proiect	Cotare ISI pentru o revista
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- susținerea organizării a manifestărilor științifice cu deschidere națională sau internațională, în scopul amplificării impactului în mediul științific și, implicit, a prestigiului universității, precum și susținerea indexării ISI a volumelor acestor conferințe, inclusiv prin acordarea unui suport financiar;

Termen de realizare	30.09.2018
Rezultate estimate la final de proiect	Mărirea gradului de vizibilitate națională si internațională a Facultatii
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de participanti/ Număr de lucrări publicate
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- susținerea cooperării științifice cu companii reprezentative, regionale și naționale, pentru transfer tehnologic, consultanță și derularea de proiecte comune de cercetare științifică;
- Existența în cadrul Facultății de Inginerie a unui Centru de Informare Tehnologică acreditat de către ANCS facilitează implementarea acestei măsuri
- susținerea participării echipelor de cercetare din CUNBM la proiectele transfrontaliere (România-Ucraina), inclusiv prin acordarea de suport financiar (cofinanțare, participare la întâlniri de organizare proiect etc.);

Termen de realizare	Lansarea apelurilor
Rezultate estimate la final de proiect	Câștigarea cel puțin a două proiecte (coordonator sau partener)
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de proiecte/Valoare
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Cofinanțare

Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul economico-social

- încheierea și consolidarea unor acorduri strategice cu mediul economico-social care să conducă la adaptarea programelor de studii la necesitățile companiilor și oferirea de stagii de practică;

Termen de realizare	Permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Întărirea relațiilor cu mediul economic
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de acorduri
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Cofinanțare

Dezvoltarea dimensiunii internaționale a facultatii

- continuarea și consolidarea relațiilor de parteneriat cu facultățile din străinătate, pentru intensificarea mobilităților studenților și cadrelor didactice și de cercetare, pentru schimb de experiență și promovarea unor programe comune de educație și cercetare științifică;

Termen de realizare	Permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Consolidarea și mărirea numărului acordurilor existente
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de acorduri
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- susținerea, în continuare, a participării studenților și cadrelor didactice la programe de studii și stagii în afara țării, ca parte a procesului de internaționalizare prin programele ERASMUS +, CEEPUS etc;

Termen de realizare	Permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Dezvoltarea procesului de internaționalizare

Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de studenți și cadre didactice participante în programe
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

- analiza și reactualizarea tuturor acordurilor de cooperare internațională, prin evaluarea rezultatelor obținute în cadrul acestora și renunțarea la cele care sunt doar formale;

Termen de realizare	Funcție de data finalizării
Rezultate estimate la final de proiect	Întărirea relațiilor de cooperare
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de acțiuni comune
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Nu este cazul
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Nu este cazul

Dezvoltarea și susținerea resursei umane

- analiza la nivelul departamentelor a situației actuale a resursei umane și realizarea unei strategii pe termen scurt, mediu și lung, cu scopul asigurării calității și performanței academice și științifice, dar și pentru asigurarea ulterioară a cerințelor de acreditare a programelor de studii;
- dinamizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice, mai ales a celor de asistent și șef de lucrări (lector);
- promovarea cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile CNADTCU, prin scoaterea la concurs a posturilor de conferențiar și profesor, dar cu asigurarea sustenabilității financiare, prin încadrarea în anvelopa salarială corespunzătoare veniturilor fiecărei facultăți;
- recrutarea absolvenților de vârf, atragerea și reținerea în universitate a celor mai talentați tineri pentru activitățile didactice și de cercetare, crearea unor condiții optime de lucru și perspective de carieră;
- susținerea cadrelor didactice cu experiență pentru a reprezenta facultatea și universitatea în diverse consilii sau agenții la nivel regional, național sau internațional, inclusiv la nivelul organismelor de decizie de pe lângă Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, CNATDCU, ARACIS, UEFISCDI, CNFIS etc.;

Termen de realizare	Permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Existența unui corp didactic, didactic auxiliar și nedidactic competitiv, care să poată îndeplini toate cerințele didactice, științifice și auxiliare
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de persoane cu specializările corespunzătoare raportate la număr de studenți
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Venituri proprii
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Sprajin din fondul de dezvoltare instituțională

Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și îmbunătățirea capacității de finanțare a universității

- întreținerea, repararea, modernizarea și dotarea spațiilor didactice (amfiteatre, săli de curs și laboratoare), din fonduri proprii sau atragere de sponsori.

Termen de realizare	01.01.2018
Rezultate estimate la final de proiect	Economii la utilități
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Diferența de plată Început/Final de proiect
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Venituri proprii
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Sprijin din fondul de întreținere clădiri

Parteneriatul proactiv cu studenții în managementul universitar

- creșterea implicării studenților în managementul universității prin cultivarea unui dialog real și activ privind soluționarea problemelor specifice, de natură didactică, de cercetare științifică, socială, extra-universitară etc.;
- organizarea de întâlniri periodice cu studenții reprezentanți din Consiliu facultății și din Senat pentru a analiza problemele semnalate și pentru a identifica împreună modalități de rezolvare a acestora;
- implicarea activă a studenților în toate activitățile de promovare a universității;
- susținerea participării studenților la competiții naționale și/sau internaționale cu caracter științific, cultural, sportiv, inclusiv prin susținere financiară din venituri proprii;
- continuarea acordării de burse sociale și de excelență, precum și premiarea studenților cu rezultate meritorii, din veniturile proprii ale universității;
- realizarea cadrului instituțional pentru implicarea studenților în activități part-time retribuite, pentru acțiuni derulate în interesul universității;
- dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic pentru creșterea numărului de burse private acordate studenților universității noastre;
- stimularea rezultatelor profesionale deosebite, premiarea performanței în educație și cercetare, evidențierea șefilor de promoție.

Termen de realizare	Permanent
Rezultate estimate la final de proiect	Creșterea gradului de implicare a studenților în activități. Atragerea unui număr mai mare de candidați
Indicatorii de măsurare a rezultatelor	Număr de absolvenți
Resurse atrase pentru a implementa proiectul	Venituri proprii
Resurse solicitate rectoratului pentru a implementa proiectul	Sprijin financiar pe acțiuni concrete

Promovarea unui management performant și a unei administrații eficiente

- respectarea în actul de management a unor valori fundamentale ca: integritatea morală, competența profesională și etica profesională, spiritul academic și de colegialitate, respectul față de muncă, față de persoane și comunitate, armonizarea interesului individual cu cel colectiv etc.;

- promovarea unui management centrat pe îndeplinirea indicatorilor de progres, ca modalitate strategică de realizare a obiectivelor asumate;

Îmbunătățirea imaginii și vizibilității universității

- continuarea acțiunilor tradiționale de marketing educațional (vizite de promovare în licee, întâlniri cu inspectoratele școlare, cu directorii liceelor din județele din care provin candidații la concursul de admitere etc.), în scopul atragerii de absolvenți de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în universitate;
- organizarea unor evenimente precum Ziua porților deschise precum și Ziua UTCN
- continuarea elaborării ghidului pentru studenții de la studiile de licență și masterat, completat cu informații și reglementări interne referitoare la activitățile didactice;
- dezvoltarea mijloacelor de promovare a studenților și a rezultatelor acestora, prin editarea anuală și distribuirea către partenerii socio-economici a unei broșuri cu succesele înregistrate;
- dezvoltarea de parteneriate cu liceele din județele limitrofe;
- promovarea ofertei educaționale în mass-media;
- promovarea facultatii prin utilizarea rețelelor de socializare (Facebook, Twitter etc);
- organizarea unor concursuri de admitere în cadrul facultăților, iar participanții cu rezultate remarcabile să fie declarați admiși, pe baza criteriilor speciale, conform legislației în domeniu;

DECAN

Prof.dr.ing.Nicolae UNGUREANU

Baia Mare, 01.10.2017